|  |  |
| --- | --- |
| ASSUNTO | Plano de Trabalho da Comissão de Organização e Administração, gestão 2021-2023. |

|  |
| --- |
| **DELIBERAÇÃO COA-CAU/RS Nº 001/2021** |

A COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO (COA-CAU/RS), reunida ordinariamente através de sistema de deliberação remota, conforme determina a Deliberação Plenária DPO/RS Nº 1155/2020, no dia 11 de fevereiro de 2021, no uso das competências que lhe conferem o art. 96 do Regimento Interno do CAU/RS, após análise do assunto em epígrafe, e

Considerando a necessidade de aprovação do plano de trabalho da Comissão de Organização e Administração, gestão 2021-2023;

Considerando as diretrizes para o plano de trabalho acima citado, tendo em vista os princípios que norteiam a administração pública, bem como a Plataforma de Gestão 2021-2023.

**DELIBEROU POR:**

1. Aprovar, por unanimidade, o Plano de Trabalho da COA-CAU/RS para a gestão 2021-2023, anexo a esta deliberação.
2. Remeter esta deliberação à Presidência do CAU/RS.

Com **05 votos favoráveis** dos conselheiros Emílio Merino Dominguez, Denise dos Santos Simões, Evelise Jaime de Menezes, Rafael Ártico e Rodrigo Rintzel.

Porto Alegre – RS, 11 de fevereiro de 2021.

**Carla Ribeiro de Carvalho**

Assessora da COA-CAU/RS

**ANEXO I**

**- PLANO DE AÇÃO DA COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO -**

**GESTÃO 2021-2023**

**CAU/RS**

**EXERCICIO 2021**

1. **OBJETIVO ESTRATÉGICO**

A COA é uma comissão ordinária que tem como finalidade propor diretrizes para a estruturação, organização e gestão estratégica visando que o CAU/RS funcione de forma harmônica, entre todas suas unidades administrativas, e de forma eficiente na implementação de seus processos e procedimentos de funcionamento oferecendo para os arquitetos e urbanistas de RS um serviço de qualidade. A COA apreciará e deliberará propostas das diversas unidades administrativas do CAU/RS sobre melhorias do funcionamento e administração dos recursos humanos e materiais zelando pelo o bom uso do patrimônio material (bens patrimoniais).

1. **ATRIBUIÇÕES REGIMENTAIS DA COA**

De acordo com o Regimento Interno do CAU/RS, são as atribuições da COA:

Art. 96. Para cumprir a finalidade de zelar pelo funcionamento do CAU/RS, em suas organizações e administrações, respeitado o disposto nos artigos 24, 33 e 34 da Lei n° 12.378, de 31 de dezembro de 2010, competirá à Comissão de Organização e Administração do CAU/RS, no âmbito de sua competência:

I - Propor, apreciar e deliberar sobre atos normativos relativos à gestão da estratégia organizacional, referente a atendimento, funcionamento, patrimônio e administração do CAU/RS;

II - Propor, apreciar e deliberar sobre atos administrativos voltados à reestruturação organizacional do CAU/RS;

III - propor, apreciar e deliberar sobre apuração de irregularidades e responsabilidades relacionadas aos aspectos organizacionais e administrativos no CAU/RS;

IV - Propor, apreciar e deliberar sobre propostas de aquisição ou alienação de bens móveis e imóveis pelo CAU/RS, com relação aos aspectos administrativos e organizacionais;

V - Propor, apreciar e deliberar sobre o Regimento Interno do CAU/RS e suas alterações;

VI - Propor, apreciar e deliberar sobre o aprimoramento do Regimento Geral do CAU, a ser encaminhado para deliberação pelo CAU/BR;

VII - propor, apreciar e deliberar sobre instituição, composição e aprimoramento do funcionamento de órgãos colegiados do CAU/RS;

VIII - apreciar e deliberar sobre regularidade e admissão de entidades no Colegiado das Entidades Estaduais ou Distritais de Arquitetos e Urbanistas do CAU/RS, conforme atos normativos do CAU/BR;

IX - Propor, apreciar e deliberar sobre aprimoramento de funcionamento de órgãos colegiados do CAU, a ser encaminhado para deliberação pelo CAU/BR;

X - Propor, apreciar, deliberar e monitorar o cumprimento da legislação referente ao acesso à informação e à transparência no CAU/RS;

XI - propor, apreciar e deliberar sobre o modelo de gestão, no âmbito de sua competência; e

XII - propor, apreciar e deliberar sobre indicadores estratégicos de caráter estratégico, institucional, organizacional e administrativo para subsidiar a revisão do Planejamento Estratégico do CAU, em conjunto com comissão que trata de planejamento e finanças, a ser encaminhados ao CAU/BR

1. **COMPOSIÇÃO**

A composição da COA para o exercício 2021 será a seguinte:

|  |  |
| --- | --- |
| **Nome** | **Cargo** |
| Emilio Merino | Coordenador  Conselheiro Titular |
| Leticia Kauer | C. Suplente |
| Evelise Jaime de Menezes | Coordenadora Adjunta  Conselheira Titular |
| Marisa Potter | Conselheira Suplente |
| Denise dos Santos Simões | Conselheira Titular |
| Ana Paula Schirmer dos Santos | Conselheira Suplente |
| Rafael Artico | Conselheiro Titular |
| Fábio André Zatti | Conselheiro Suplente |

1. **PROJETOS E ATIVIDADES**
2. Diretrizes para melhorias do funcionamento do foro de Entidades (CEAU)
3. Proposta de organização do Fórum de representantes
4. Melhorias do funcionamento dos escritórios regionais
5. Proposta da organização dos GT temáticos
6. Monitorar avanços do CEAU sobre salário Mínimo e tabela de honorários
7. Plano de Monitoramento para o processo de descentralização
8. Diretrizes para o Sistema Integrado de Gestão Administrativa
9. Acordo Coletivo 2021/ PCCR
10. Apreciação sobre o Organograma 2021
11. Apreciação sobre honorários de Sucumbência dos Advogados
12. Proposta de modificação do Regimento Interno
13. Análise da Instrução Normativa do teletrabalho
14. Diretrizes para a Avaliação funcional de funcionários
15. Diretrizes para Instrução Normativa de reuniões não presenciais
16. Acompanhar projetos e ações do CAU/RS
17. Projeto/ proposta de análise de processos e procedimentos da administração do CAU
18. Diretrizes e Normas para o processo de licitações
19. Diretrizes e monitoramento do Plano Estratégico 2021-2023
20. Diretrizes e monitoramento de Indicadores de gestão
21. Acompanhar Normativa do CAU/BR
22. Diretrizes para a padronização dos processos administrativos do CAU/RS em coordenação com o CAU/BR
23. Acompanhar as melhorias do SICCAU eTI
24. Proposta de encontros com entidades para a formalização empresarial e ferramentas da ADM
25. Elaborar/ monitorar convênios para aquisição de Soft, equipamentos, Normas ABTN, etc.
26. Projeto de Parceria com Instituição da ADM Pública - ENAP
27. Projeto de Promoção de Boas Práticas em Gestão Pública
28. Proposta para a capacitação dos funcionários CAU/RS
29. Reunião COA/SUL
30. Reunião COA/UF e COA/BR
31. Publicações
32. Ouvidoria

**ANEXO II**

**- CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO PLANO DE AÇÃO -**

**GESTÃO 2021-2023**

**CAU/RS**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROJETOS/ AÇÕES** | | **DIMENSÃO** | **ATIVIDADE** | **INTERFACE** | **EQUIPE** | **2021** | | | | **2022** | **2023** |  |
| **1T** | **2T** | **3T** | **4T** |  |
| 1 | Diretrizes para melhorias do funcionamento do foro de Entidades (CEAU) | I | Ordinária | **CEP-CEF** | Denise, Emilio, Evelise |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | Proposta de organização do foro de representantes | I | Especial | CPUA | Evelise, Ártico, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | Melhorias do funcionamento dos escritórios regionais | I | Especial | CEP-CPUA | Rintzel, Evelise, Denise |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Proposta da organização dos GT temáticos | I | Ordinária | CEP-CPUA | Ártico, Denise, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | Monitorar avanços do CEAU sobre salário Mínimo e tabela de honorários | M | Especial | CEP-CEF-CPFI |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | Plano de Monitoreo para o processo de descentralização | E | Especial | COA | Evelise, Emilio, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 | Diretrizes para o Sistema Integrado de Gestão Adm | E | Especial | COA | Rintzel, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 | Acordo Coletivo 2021/ PCCR | E | Ordinária | CPFI | Denise, Rintzel, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 | Apreciação sobre o Organograma 2021 | E | Ordinária | CPFI | Emilio, Rintzel, Denise |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 | Apreciação sobre salários de Sucumbência dos Adv | E | Ordinária | CPFI | Denise, Rintzel, Evelise |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | Proposta de modificação do Regimento Interno | E | Ordinária | COA | Evelise, Emilio,Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 | Análise da Instrução Normativa do Home Office | E | Ordinária | COA | Ártico, Denise, Evelise |  |  |  |  |  |  |  |
| 13 | Diretizes para a Avaliação funcional de funcionários | E | Ordinária | COA | Emilio, Denise,Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 14 | Diretrizes para Instrução Normativa de reuniãoes não presenciais | E | Ordinária | COA | Rintzel, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 15 | Acompanhar projetos e ações do CAU/RS | E | Ordinária | CD | Emilio, Evelise, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | Projeto/ proposta de análise de processos e procedimentos da adminsitração do CAU | E | Ordinária | CD | Rintzel, Ártico, Denise |  |  |  |  |  |  |  |
| 17 | Diretrizes e Normas para o processo de licitações |  | Especial | CPFI | Rintzel, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 18 | Diretrizes e monitoreo do Plano Estratégico 2021-2023 | A | Ordinária | COA | Emilio, Evelise, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 19 | Diretrizes e monitoreo de Indicadores de gestão | A | Ordinária | COA | Emilio, Ártico, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 20 | Acompanhar Normativa do CAU/BR | A | Ordinária | COA | Rintzel, Evelise, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 21 | Diretrizes para a padronização dos processos administrativos do CAU/RS em coordenação com o CAU/BR | A | Ordinária | COA | Emilio, Denise, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 22 | Acompanhar as melhorias do SICCAU eTI | A | Ordinária | COA | Rintzel, Evelise, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 23 | Proposta de encontros com entidades para a formalização empresarial e ferramentas da ADM | M | Especial | Todas | Evelise, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 24 | Elaborar/ monitorar convenios para adquisição de Soft, equipamentos, Normas ABTN, etc | M | Ordinária | COA | Artico,Evelise, Rintzel |  |  |  |  |  |  |  |
| 25 | Projeto de Parceria com Institução da ADM Pública - ENAP | E | Especial | CD | Emilio, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 26 | Projeto de Promoção de Boas Práticas em Gestão Pública | E | Especial | COA | Artico, Denise, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 27 | Proposta para a capacitação dos funcionários | E | Especial | COA | Evelise, Denise, Ártico |  |  |  |  |  |  |  |
| 28 | Reunião COA/SUL | I | Especial | COA | Todos |  |  |  |  |  |  |  |
| 29 | Reunião COA/UF e COA/BR | I | Especial | COA | Todos |  |  |  |  |  |  |  |
| 30 | Publicações | E | Especial | COA | Ártico, Evelise, Emilio |  |  |  |  |  |  |  |
| 31 | Projeto Piloto para a implementação da Ouvidoria CAU/RS | E |  | COA |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Legenda | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **I** | Dimensão Instituições |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **M** | Dimensão Mercado |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **E** | Dimensão Estutura |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **A** | Articulação Conselheiro Federal CAU/BR |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |