



ASSUNTO

Plano de Trabalho da Comissão de Organização e Administração, gestão 2021-2023.

**DELIBERAÇÃO COA-CAU/RS Nº 001/2021**

A COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO (COA-CAU/RS), reunida ordinariamente através de sistema de deliberação remota, conforme determina a Deliberação Plenária DPO/RS Nº 1155/2020, no dia 11 de fevereiro de 2021, no uso das competências que lhe conferem o art. 96 do Regimento Interno do CAU/RS, após análise do assunto em epígrafe, e

Considerando a necessidade de aprovação do plano de trabalho da Comissão de Organização e Administração, gestão 2021-2023;

Considerando as diretrizes para o plano de trabalho acima citado, tendo em vista os princípios que norteiam a administração pública, bem como a Plataforma de Gestão 2021-2023.

**DELIBEROU POR:**

1. Aprovar, por unanimidade, o Plano de Trabalho da COA-CAU/RS para a gestão 2021-2023, anexo a esta deliberação.
2. Remeter esta deliberação à Presidência do CAU/RS.

Com **05 votos favoráveis** dos conselheiros Emílio Merino Dominguez, Denise dos Santos Simões, Evelise Jaime de Menezes, Rafael Ártico e Rodrigo Rintzel.

Porto Alegre – RS, 11 de fevereiro de 2021.

**Carla Ribeiro de Carvalho**  
Assessora da COA-CAU/RS



**ANEXO I**  
**- PLANO DE AÇÃO DA COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO -**

**GESTÃO 2021-2023**  
**CAU/RS**

**1. OBJETIVO ESTRATÉGICO**

**EXERCÍCIO 2021**



A COA é uma comissão ordinária que tem como finalidade propor diretrizes para a estruturação, organização e gestão estratégica visando que o CAU/RS funcione de forma harmônica, entre todas suas unidades administrativas, e de forma eficiente na implementação de seus processos e procedimentos de funcionamento oferecendo para os arquitetos e urbanistas de RS um serviço de qualidade. A COA apreciará e deliberará propostas das diversas unidades administrativas do CAU/RS sobre melhorias do funcionamento e administração dos recursos humanos e materiais zelando pelo o bom uso do patrimônio material (bens patrimoniais).

## **2. ATRIBUIÇÕES REGIMENTAIS DA COA**

De acordo com o Regimento Interno do CAU/RS, são as atribuições da COA:

Art. 96. Para cumprir a finalidade de zelar pelo funcionamento do CAU/RS, em suas organizações e administrações, respeitado o disposto nos artigos 24, 33 e 34 da Lei nº 12.378, de 31 de dezembro de 2010, competirá à Comissão de Organização e Administração do CAU/RS, no âmbito de sua competência:

I - Propor, apreciar e deliberar sobre atos normativos relativos à gestão da estratégia organizacional, referente a atendimento, funcionamento, patrimônio e administração do CAU/RS;

II - Propor, apreciar e deliberar sobre atos administrativos voltados à reestruturação organizacional do CAU/RS;

III - propor, apreciar e deliberar sobre apuração de irregularidades e responsabilidades relacionadas aos aspectos organizacionais e administrativos no CAU/RS;

IV - Propor, apreciar e deliberar sobre propostas de aquisição ou alienação de bens móveis e imóveis pelo CAU/RS, com relação aos aspectos administrativos e organizacionais;

V - Propor, apreciar e deliberar sobre o Regimento Interno do CAU/RS e suas alterações;

VI - Propor, apreciar e deliberar sobre o aprimoramento do Regimento Geral do CAU, a ser encaminhado para deliberação pelo CAU/BR;

VII - propor, apreciar e deliberar sobre instituição, composição e aprimoramento do funcionamento de órgãos colegiados do CAU/RS;

VIII - apreciar e deliberar sobre regularidade e admissão de entidades no Colegiado das Entidades Estaduais ou Distritais de Arquitetos e Urbanistas do CAU/RS, conforme atos normativos do CAU/BR;

IX - Propor, apreciar e deliberar sobre aprimoramento de funcionamento de órgãos colegiados do CAU, a ser encaminhado para deliberação pelo CAU/BR;

X - Propor, apreciar, deliberar e monitorar o cumprimento da legislação referente ao acesso à informação e à transparência no CAU/RS;

XI - propor, apreciar e deliberar sobre o modelo de gestão, no âmbito de sua competência; e



XII - propor, apreciar e deliberar sobre indicadores estratégicos de caráter estratégico, institucional, organizacional e administrativo para subsidiar a revisão do Planejamento Estratégico do CAU, em conjunto com comissão que trata de planejamento e finanças, a ser encaminhados ao CAU/BR

### 3. COMPOSIÇÃO

A composição da COA para o exercício 2021 será a seguinte:

Nome	Cargo
Emilio Merino	Coordenador Conselheiro Titular
Leticia Kauer	C. Suplente
Evelise Jaime de Menezes	Coordenadora Adjunta Conselheira Titular
Marisa Potter	Conselheira Suplente
Denise dos Santos Simões	Conselheira Titular
Ana Paula Schirmer dos Santos	Conselheira Suplente
Rafael Artico	Conselheiro Titular
Fábio André Zatti	Conselheiro Suplente

### 4. PROJETOS E ATIVIDADES

1. Diretrizes para melhorias do funcionamento do foro de Entidades (CEAU)
2. Proposta de organização do Fórum de representantes
3. Melhorias do funcionamento dos escritórios regionais
4. Proposta da organização dos GT temáticos
5. Monitorar avanços do CEAU sobre salário Mínimo e tabela de honorários
6. Plano de Monitoramento para o processo de descentralização
7. Diretrizes para o Sistema Integrado de Gestão Administrativa
8. Acordo Coletivo 2021/ PCCR
9. Apreciação sobre o Organograma 2021
10. Apreciação sobre honorários de Sucumbência dos Advogados
11. Proposta de modificação do Regimento Interno
12. Análise da Instrução Normativa do teletrabalho
13. Diretrizes para a Avaliação funcional de funcionários
14. Diretrizes para Instrução Normativa de reuniões não presenciais
15. Acompanhar projetos e ações do CAU/RS
16. Projeto/ proposta de análise de processos e procedimentos da administração do CAU
17. Diretrizes e Normas para o processo de licitações
18. Diretrizes e monitoramento do Plano Estratégico 2021-2023
19. Diretrizes e monitoramento de Indicadores de gestão
20. Acompanhar Normativa do CAU/BR
21. Diretrizes para a padronização dos processos administrativos do CAU/RS em coordenação com o CAU/BR
22. Acompanhar as melhorias do SICCAU eTI



23. Proposta de encontros com entidades para a formalização empresarial e ferramentas da ADM
24. Elaborar/ monitorar convênios para aquisição de Soft, equipamentos, Normas ABTN, etc.
25. Projeto de Parceria com Instituição da ADM Pública - ENAP
26. Projeto de Promoção de Boas Práticas em Gestão Pública
27. Proposta para a capacitação dos funcionários CAU/RS
28. Reunião COA/SUL
29. Reunião COA/UF e COA/BR
30. Publicações
31. Ouvidoria



**ANEXO II**  
**- CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO PLANO DE AÇÃO -**

**GESTÃO 2021-2023**  
**CAU/RS**



PROJETOS/ AÇÕES	DIMENSÃO	ATIVIDADE	INTERFACE	EQUIPE	2021				2022	2023
					1T	2T	3T	4T		
1 Diretrizes para melhorias do funcionamento do foro de Entidades (CEAU)	I	Ordinária	CEP-CEF	Denise, Emilio, Evelise						
2 Proposta de organização do foro de representantes	I	Especial	CPUA	Evelise, Ártico, Emilio						
3 Melhorias do funcionamento dos escritórios regionais	I	Especial	CEP-CPUA	Rintzel, Evelise, Denise						
4 Proposta da organização dos GT temáticos	I	Ordinária	CEP-CPUA	Ártico, Denise, Emilio						
5 Monitorar avanços do CEAU sobre salário Mínimo e tabela de honorários	M	Especial	CEP-CEF-CPFI							
6 Plano de Monitorio para o processo de descentralização	E	Especial	COA	Evelise, Emilio, Rintzel						
7 Diretrizes para o Sistema Integrado de Gestão Adm	E	Especial	COA	Rintzel, Denise, Ártico						
8 Acordo Coletivo 2021/ PCCR	E	Ordinária	CPFI	Denise, Rintzel, Emilio						
9 Apreciação sobre o Organograma 2021	E	Ordinária	CPFI	Emilio, Rintzel, Denise						
10 Apreciação sobre salários de Sucumbência dos Adv	E	Ordinária	CPFI	Denise, Rintzel, Evelise						
11 Proposta de modificação do Regimento Interno	E	Ordinária	COA	Evelise, Emilio, Rintzel						
12 Análise da Instrução Normativa do Home Office	E	Ordinária	COA	Ártico, Denise, Evelise						
13 Diretrizes para a Avaliação funcional de funcionários	E	Ordinária	COA	Emilio, Denise, Rintzel						
14 Diretrizes para Instrução Normativa de reuniões não presenciais	E	Ordinária	COA	Rintzel, Denise, Ártico						
15 Acompanhar projetos e ações do CAU/RS	E	Ordinária	CD	Emilio, Evelise, Rintzel						
16 Projeto/ proposta de análise de processos e procedimentos da administração do CAU	E	Ordinária	CD	Rintzel, Ártico, Denise						
17 Diretrizes e Normas para o processo de licitações		Especial	CPFI	Rintzel, Denise, Ártico						
18 Diretrizes e monitorio do Plano Estratégico 2021-2023	A	Ordinária	COA	Emilio, Evelise, Rintzel						
19 Diretrizes e monitorio de Indicadores de gestão	A	Ordinária	COA	Emilio, Ártico, Rintzel						
20 Acompanhar Normativa do CAU/BR	A	Ordinária	COA	Rintzel, Evelise, Emilio						



21	Diretrizes para a padronização dos processos administrativos do CAU/RS em coordenação com o CAU/BR	A	Ordinária	COA	Emilio, Denise, Rintzel													
22	Acompanhar as melhorias do SICCAU e TI	A	Ordinária	COA	Rintzel, Evelise, Emilio													
23	Proposta de encontros com entidades para a formalização empresarial e ferramentas da ADM	M	Especial	Todas	Evelise, Denise, Ártico													
24	Elaborar/ monitorar convenios para aquisição de Soft, equipamentos, Normas ABTN, etc	M	Ordinária	COA	Artico, Evelise, Rintzel													
25	Projeto de Parceria com Instituição da ADM Pública - ENAP	E	Especial	CD	Emilio, Denise, Ártico													
26	Projeto de Promoção de Boas Práticas em Gestão Pública	E	Especial	COA	Artico, Denise, Emilio													
27	Proposta para a capacitação dos funcionários	E	Especial	COA	Evelise, Denise, Ártico													
28	Reunião COA/SUL	I	Especial	COA	Todos													
29	Reunião COA/UF e COA/BR	I	Especial	COA	Todos													
30	Publicações	E	Especial	COA	Ártico, Evelise, Emilio													
31	Projeto Piloto para a implementação da Ouvidoria CAU/RS	E		COA														

Legenda	
<b>I</b>	Dimensão Instituições
<b>M</b>	Dimensão Mercado
<b>E</b>	Dimensão Estutura
<b>A</b>	Articulação Conselheiro Federal CAU/BR